

# 广西桂林农业学校

---

## 农业机械使用与维护示范特色专业及实训基地项目 建设实施方案

为了使我校农业机械使用与维护示范特色专业及实训基地建设项目顺利实施，规范、高效地开展项目建设，特制定本实施方案。

（一）成立机构，加强领导。

成立以常运涛校长为组长，分管领导覃文显书记具体负责的工作机构。

领导小组

组长：常运涛

副组长：覃文显、吴建成

成员：蒋恩杰、李珍秀、谢肇宁、韦爱群、苏力燕、江咏海、陶世洪、李桂中

下设项目办公室和五个工作小组：建设小组、采购小组、财务小组、验收小组、监督小组。

1. 项目办公室

主任：蒋恩杰

成员：谢肇宁、韦爱群、赵乐、江咏海、汤凯麟、李桂中、傅嘉

职责：制定《广西桂林农业学校农业机械使用与维护示

范特色专业项目建设实施方案》。负责项目申报材料撰写报送、督促指导各工作小组的工作开展、监督工作流程和规范，统筹协调项目实施与完善材料，迎接检查验收等工作。

## 2. 建设小组

组长：李桂中

成员：蒋恩杰、韦爱群、于梅芳、梁秋菊、周宜欣、邹艳梅、廖吉勇、周茨、唐福荣、蒋太华、袁鑫汁、

职责：负责制定本组工作实施方案，提出项目建设方案、询价，完善采购货物的参数等工作，并完成本组的材料收集及汇总工作。

## 3. 采购小组

组长：唐峥峥

成员：汤凯麟、傅嘉、杨汉文、岑珊

职责：负责制定本组工作实施方案，根据建设小组提出的方案进行招标采购，并完成本组的材料收集及汇总工作。

## 4. 财务小组

领导：常运涛

组长：李珍秀

成员：唐福生、方红、岑珊、赵思琦

职责：负责制定本组工作实施方案，项目资金立户、接收、拨付、预算、决算、审计等资金管理工作，并完成本组材料收集及汇总工作。

## 5. 验收小组

领导：覃文显

组长：杨汉文

成员：谢肇宁、陶世洪、秦胜宝、韦晗、岑珊

职责：负责制定本组工作实施方案，项目的设备与工程建设竣工验收，协助做好资金支付等工作，并完成本组的材料收集及汇总工作。

## 6. 监督小组

领导：吴建成

组长：胡似海

成员：苏力燕、任智乾、吴惠芳、陶世洪、唐福生

职责：负责制定本组工作实施方案，对项目建设过程进行检查督促及对资金使用、招投标、物资采购等环节过程进行监管，以及信息反馈和绩效考核等，保证项目严格按照规定执行，并完成本组的材料收集及汇总工作。

（二）精心设计，科学规划。结合学校的实际情况，制定科学合理的项目建设方案，组织专家充分论证，规范项目建设的制度管理体系和 workflows，各工作小组严格按照 workflow 开展工作，确保项目建设工作有序推进。建立了每月进度汇报工作制度，要求每个月 5 日前各小组要汇报建设进度和资金支付进度，项目办公室每月要向学校汇报资金支付进度，加强监督。

（三）绩效挂钩，激励促进。把达标建设项目纳入学校的重中之重工作。成立了组织机构，制定了实施方案，工作分工，职责明确，并把工作职责与绩效挂钩，奖惩分明，对按质按量完成任务的小组成员予以奖励 200-500 元，对不按

计划完成任务的小组成员，按责任大小扣 200-500 元不等。

